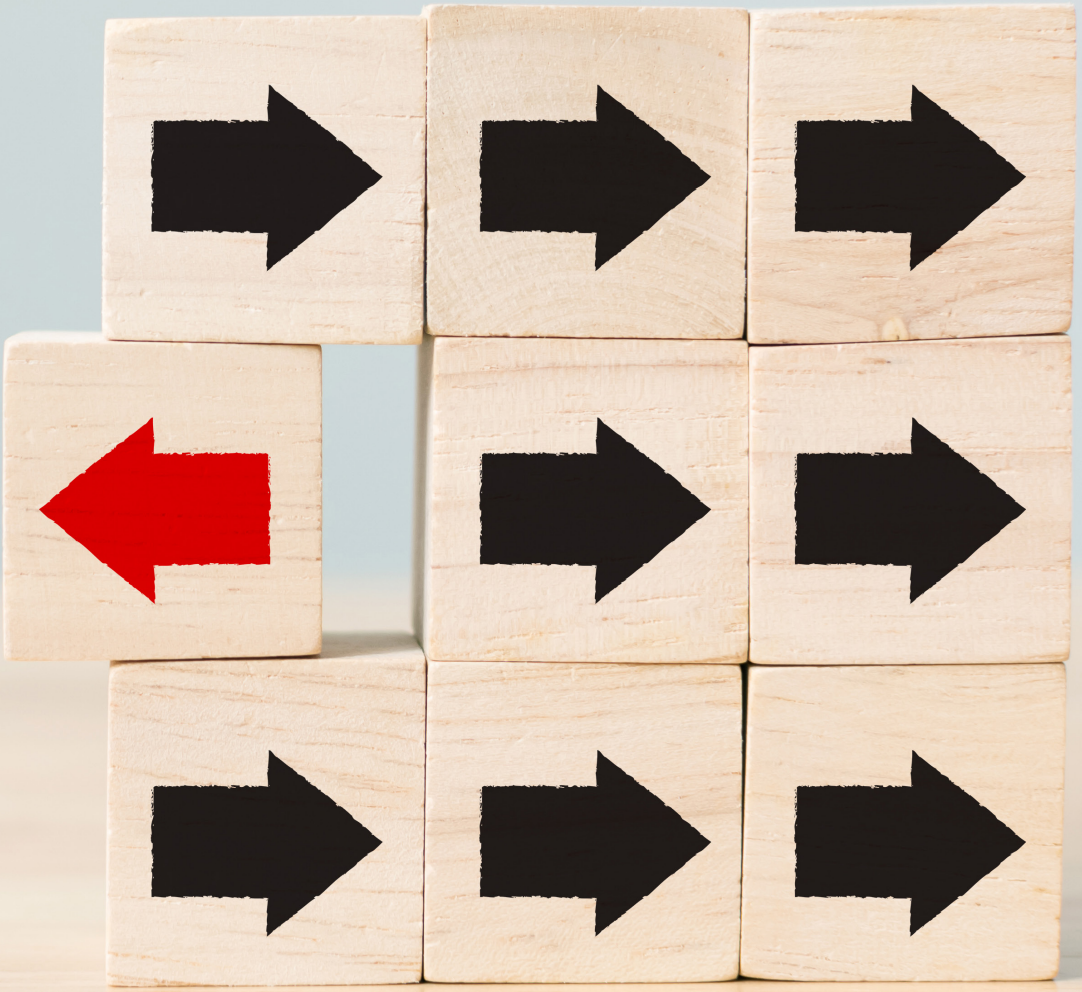
SESSION DE PERFECTIONNEMENT
à l'intention des directions adjointes des études

L'ÈRE DU CHANGEMENT



Les 9 (en soirée), 10 et 11 octobre 2019
La Cache du Domaine, Thetford Mines

L'ÈRE DU CHANGEMENT

Plus que jamais, les organisations doivent constamment composer avec le changement et les cégeps ne font pas exception en cette matière. En effet, les mutations de toutes sortes, aussi bien technologiques qu'organisationnelles, font maintenant partie du quotidien des gestionnaires. Comment aborder le changement de façon positive et assurer la mobilisation de ses employés, notamment dans un contexte de pénurie de main-d'oeuvre? Qu'en est-il de manière plus précise pour les directions adjointes des études?

Cette session de perfectionnement s'intéresse particulièrement à cette question et souhaite permettre au participant de réfléchir et s'outiller pour faire face à la musique, tout en gardant sa crédibilité et son équilibre. Pour ce faire, des conférenciers de renom, dont l'auteur du volume grandement étudié sur le pilotage du changement, M. Pierre Collerette sera notamment des nôtres. De plus, à l'instar des dernières années, des périodes d'échanges, ainsi que les ateliers du comité des adjoints à l'organisation scolaires (CAOS) et du comité des directions adjointes des programmes, du développement pédagogique et de la réussite (PDPR) ont été intégrés à l'horaire de notre événement.

Au plaisir de vous accueillir en grand nombre!

COMITÉ ORGANISATEUR

Rachel Bégin – Cégep Limoilou
Mélanie Cormier – ACCQ
John-David Couturier – Collège de Rosemont
Luc Girard – Cégep de Jonquière
Émilie Lefrançois – Cégep de Trois-Rivières
Éric St-Jean – Collège Lionel-Groulx

accq
ASSOCIATION DES CADRES DES COLLÈGES DU QUÉBEC

***NOTE** : La forme masculine est utilisée sans discrimination, dans le seul but d'alléger le texte.*

MERCREDI 9 OCTOBRE 2019

16 h 30 **Visite du cégep de Thetford** (activité libre)

671, boulevard Frontenac Ouest, Thetford Mines (QC) G6G 1N1

Les personnes intéressées sont invitées à faire la visite du cégep de Thetford. Rendez-vous à 16 h 30 à la porte principale du cégep.

19 h **Souper d'accueil**

JEUDI 10 OCTOBRE 2019

8 h **Atelier pré-événement** (activité libre)

DÉJEUNER-CAUSERIE : LE GESTIONNAIRE PORTEUR DU CHANGEMENT

Mme Léane Arsenault, formatrice et consultante

Ce moment se veut un espace de réflexions et d'échanges en petits groupes autour de questions ciblées liées à la gestion du changement dans les collèges. Qu'est-ce au juste que le changement? Comment voyons-nous notre rôle dans la gestion du changement ? Comment réagissons-nous face au changement? Autant de questions à partir desquelles les participants pourront échanger. ***Le nombre de participants est limité à 40. À noter qu'un petit-déjeuner style buffet sera servi sur place.***

Léane Arsenault est formatrice et consultante. Doctorante en gestion de l'éducation de l'Université de Sherbrooke, elle a occupé des postes en enseignement et en gestion au collégial et à l'université de 1976 à 2014. Elle s'intéresse aux apprentissages expérientiels et au développement professionnel des personnels de l'éducation au Québec et plus particulièrement aux retombées des groupes de codéveloppement professionnel comme activités de perfectionnement offertes aux cadres membres de l'ACCQ.

9 h 30 **Accueil**

10 h **Mot de bienvenue**

10 h 15 **Conférence d'ouverture**

LE PILOTAGE DU CHANGEMENT

M. Pierre Collerette, professeur honoraire en gestion, Université du Québec en Outaouais

L'environnement volatile dans lequel les gestionnaires naviguent les oblige à composer avec une multiplicité de changements et projets simultanément, couplés à des pressions budgétaires importantes. Comme c'est un phénomène récent en gestion, les pratiques efficaces pour y faire face sont mal connues. C'est d'autant plus préoccupant qu'en général, les taux de succès en gestion du changement sont plutôt faibles. La présentation proposera des pistes pour mieux comprendre les défis des gestionnaires dans ce contexte, ainsi qu'un certain nombre de suggestions pour faciliter les choses.

Pierre Collerette est professeur honoraire en gestion à l'Université du Québec en Outaouais, où il a été professeur titulaire de 1980 à 2011. Il y a aussi assumé des fonctions de direction durant plus de 10 ans. Ses recherches et son enseignement sont reliés surtout à la gestion du changement, aux pratiques de gestion efficaces et à l'évolution des organisations dans la conjoncture contemporaine. Il a publié des volumes, des articles et des vidéos sur ces thèmes. Il s'intéresse plus spécialement aux problèmes de gestion de la transition et il poursuit des travaux de recherche sur le sujet. Il s'intéresse à la question de l'efficacité des écoles depuis 2002. Au cours des dernières années, il s'est aussi penché sur le fonctionnement et la gouvernance des organisations en réseau. Il intervient comme consultant et conférencier au Canada et en Europe.

11 h 45 **Dîner collectif**

13 h 15

Le pouvoir de la crédibilité

M. René Desharnais, fondateur et PDG, Réseau DOF

Cette conférence s'adresse à toute personne désireuse d'augmenter son niveau d'influence auprès de ses interlocuteurs (clients, gestionnaires, professionnels, représentants syndicaux, etc.). Tout le monde parle de crédibilité. Tout le monde souhaite bénéficier des gains extraordinaires qui y sont rattachés. Mais peu de gens savent précisément comment elle se définit, sur quoi elle se joue et comment on peut la développer, la maintenir ou la regagner… Cette conférence propose d'apporter des réponses significatives à ces préoccupations.

René Desharnais est fondateur de la firme Réseau DOF, conférencier et auteur, formé en éducation, en animation et en développement organisationnel. Il exerce sa profession de consultant et de formateur depuis plus de 20 ans. Conseiller en ressources humaines agréé (CRHA), il est considéré comme un des dix conférenciers les plus marquants du Québec. Il est également un partenaire régulier de l'École d'Entrepreneurship de Beauce à titre « d'expert ». Formateur extrêmement pratique, il a développé avec ses collègues, des outils accessibles et percutants. Il est d'ailleurs l'auteur du livre « Tout est une question de crédibilité, un mode d'emploi pour tous ».

14 h 45 **Pause**

15 h

Osez la passion, le courage et l'équilibre

Luc-Richard Poirier, président, intelligenceSanté

Êtes-vous de ceux qui considèrent comme un défi de prendre soin de son monde sans perdre de vue les vraies affaires? Vous n'êtes pas seul. Cette conférence s'adresse aux gestionnaires intéressés à prendre soin de leur CAPITAL HUMAIN tout en conciliant les enjeux quotidiens de productivité, de croissance et de performance en milieu de travail.

- Comment conserver un ÉQUILIBRE entre sa vie personnelle et professionnelle dans un vrai monde de fous?
- Comment rester PERFORMANT sans devenir à risque d'un BURNIN ou BURNOUT?
- Comment accepter de prendre d'abord soin de soi-même pour réussir à prendre soin des autres?
- Comment vivre sa PASSION pour le travail sans être «WORKAHOLIC» ou «FAMILYAHOLIC»?

Luc-Richard Poirier est président d'intelligenceSanté. Il compte une expérience de plus de 5 000 conférences, formations et ateliers donnés tant en entreprise privée que dans les organisations parapubliques au cours des 25 dernières années. Bien qu'il possède une expertise fortement reconnue dans la mise en place des meilleures pratiques de gestion de la santé, sa réputation est d'abord et avant tout celle d'un homme passionné. Un passionné qui souhaite aider les employés et les gestionnaires à adopter de saines habitudes et attitudes de vie dans un contexte de productivité, de croissance et de performance organisationnelle.

16 h 30 **Fin de la journée de formation**

17 h **Activité de réseautage**

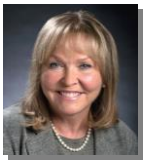
19 h **Souper collectif**

20 h 30 **Activité des nouveaux gestionnaires**

8 h 30 **LES COLLÈGES APRÈS 50 ANS : REGARD HISTORIQUE ET PERSPECTIVES**

Présentation de l'avis du Conseil supérieur de l'éducation

Maryse Lassonde, présidente, Conseil supérieur de l'éducation



Maryse Lassonde est présidente du Conseil supérieur de l'éducation depuis juin 2018. Jusqu'alors, elle a assumé les fonctions de directrice scientifique du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies pendant plus de six ans. Elle a d'ailleurs été à l'origine de plusieurs programmes et initiatives pour assurer une présence accrue des femmes en sciences et en génie tant dans les collèges et les universités que dans le secteur privé. Mme Lassonde a été auparavant professeure de neuropsychologie à l'Université du Québec à Trois-Rivières de 1977 à 1988 puis à l'Université de Montréal de 1988 à 2013 où elle a été nommée professeure émérite en 2013.

9 h 30 **Pause**

10 h **Ateliers**

Veuillez indiquer votre choix parmi les 2 propositions (CAOS ou PDPR) lors de votre inscription en ligne

A) Atelier du CAOS (CADRES ADJOINTS À L'ORGANISATION SCOLAIRE)

***Éric Brunelle**, cégep Saint-Jean-sur-Richelieu, **Michelle Carrier**, cégep Garneau, **Kathleen Lebeuf**, collège Montmorency, **Mélanie Martel**, cégep Limoilou, **Éric Razurel**, cégep de Sainte-Foy*

THÈME : Confection des horaires et partage de pratiques : du changement, amenez-en!

Contrairement à la croyance populaire, la confection des horaires valse au gré des changements et est loin du « copier-coller ». Si nous sommes encadrés à bien des égards, les besoins des étudiants et des employés sont tels qu'il faut s'adapter constamment. Un défi de taille qui se renouvelle chaque session…

B) Atelier du PDPR (PROGRAMME, DÉVELOPPEMENT PÉDAGOGIQUE ET RÉUSSITE)

***Anne Le Blanc,** collège Ahuntsic, **Libérata Mukarugagi,** cégep Saint-Jean-sur-Richelieu,*
***Jean-Robert Quevillon**, cégep André-Laurendeau, **Marjolaine Veilleux**, cégep de Rivière-du-Loup*

THÈME : Changements sociétaux : comment pouvons-nous contribuer à y être prêts?

Notre société évolue. Les défis des changements climatiques et de la gestion des ressources amèneront des changements qui auront des impacts sur l'énergie, l'agriculture et notre mode de vie. Les étudiants sont mobilisés et demandent à ce que ces profonds ajustements soient réalisés rapidement.

Quel est notre pouvoir d'action comme DAÉ dans cette situation? Quelle est notre zone d'influence? Quel rôle pouvons-nous jouer dans cette évolution? Nous y réfléchirons à partir du documentaire ***Demain*** qui montre certains exemples dans le domaine de l'éducation.

12 h **Fin de la session de perfectionnement**

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

COÛTS

Membre ..... **259 $** plus taxes : 12,95 $ TPS + 25,84 $ TVQ = **297,79 $**
Non-membre ..... **399 $** plus taxes : 19,95 $ TPS + 39,80 $ TVQ = **458,75 $**

À noter que le souper du jeudi est offert par l'ACCQ. Toutefois, si vous ne prenez pas d'hébergement avec la Cache du Domaine, vous devrez payer des frais supplémentaires sur place pour le repas du jeudi midi qui est inclus dans les différents forfaits d'hébergement.

POLITIQUE D'ANNULATION

Le remboursement du coût d'inscription sera accordé à la réception d'un avis écrit à l'ACCQ transmis par courriel à info@accq.qc.ca **cinq (5) jours ouvrables avant le début de l'activité**, soit au plus tard le 2 octobre 2019.

Dans le cas d'une annulation reçue par courriel après ce délai, le remboursement du coût d'inscription **moins des frais administratifs de 50 $** sera accordé au participant.

Si le participant ne peut se conformer à cette politique d'annulation, l'Association se verra dans l'obligation de lui facturer la totalité des frais d'inscription.

La substitution de participant est acceptée.

INSCRIPTION

Veuillez réserver votre place dès maintenant en complétant le formulaire d'inscription (courriel) que vous trouverez en cliquant sur le lien prévu à cet effet dans *Le Facteur C* (Rubrique *Session de perfectionnement*). À noter que le paiement en ligne pour cette formation se fera ultérieurement, un courriel vous sera alors transmis à cet effet.

HÉBERGEMENT

Endroit **La Cache du Domaine**
755, 9e Rue Sud
Thetford Mines (Québec) G6G 0G1
Sans frais : 1 844-321-5222

Réservation

Nous vous invitons **à lire attentivement toutes les informations** qui se retrouvent sur le document des renseignements généraux en cliquant sur le lien suivant : FORFAIT Hébergement DAE 2019.pdf. Tous les détails concernant les forfaits **« UNE NUITÉE »** ou **« DEUX NUITÉES »** s'y retrouvent.

Comme le nombre de chambres est limité, nous vous suggérons d'effectuer votre réservation dans les meilleurs délais **en téléphonant directement au service des réservations de l'hôtel au 1 844-321-5222**. Il est important d'effectuer votre réservation **avant le 24 août 2019** pour bénéficier des tarifs négociés et de mentionner que vous faites partie du groupe de l'ACCQ en indiquant le nom du bloc **ACC0910**. Après cette date, les réservations seront acceptées selon les disponibilités de l'hôtel et au tarif régulier.

Réservez dès maintenant!

RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Brigitte Gosselin
Association des cadres des collèges du Québec
2430, chemin Sainte-Foy
Québec (Québec) G1V 1T2

Téléphone : 418 877-1500, poste 2105
Télécopieur : 418 877-4469
Courriel : bgosselin@accq.qc.ca
Site Internet : www.accq.qc.ca