



## GROUPE D'APPRENTISSAGE EN COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE

### AMÉLIORER ET DÉVELOPPER SES COMPÉTENCES DE GESTIONNAIRE

#### POUR LES DIRECTIONS ADJOINTES DES ÉTUDES

*« Le groupe de codéveloppement professionnel, en mettant l'accent sur le partage d'expériences, sur la réflexion individuelle et collective, sur les interactions structurées entre professionnels expérimentés, vise à élargir les capacités d'action et de réflexion de chaque membre du groupe. »  
Payette et Champagne (2010)*

#### Mise en contexte

L'ACCQ poursuit la mise en place de son programme de formation privilégiant l'apprentissage en communauté de pratique comme dispositif. Depuis les dernières années, une dizaine de groupes ont pu profiter de cette expérience qu'ils ont évaluée de façon très favorable. C'est pourquoi nous renouvelons cette formule en vous proposant **un groupe spécifiquement pour les directions adjointes des études.**

L'activité vise particulièrement à mettre en contact des personnes partageant les mêmes préoccupations au moyen d'activités structurées (**maximum de 8 participants**). Le programme de formation prévoit trois journées de partage et de recherche de solutions face à des problématiques concrètes vécues au travail. Il s'inspire de la démarche de codéveloppement professionnel de Champagne et Payette. Il est construit à partir de l'exercice de validation du projet de référentiel de compétences de l'ACCQ duquel nous avons retenu les trois thématiques suivantes :

- 1) Pratique et conduite professionnelles (JOURNÉE 1)
- 2) Gestion des personnes et des équipes (JOURNÉE 2) – Date et lieu à convenir avec les participants
- 3) Approche systémique et écologique du cégep (JOURNÉE 3) – Date et lieu à convenir avec les participants

#### Déroulement JOURNÉE 1 – Pratique et conduite professionnelles

À partir de cas soumis par des participants, nous analyserons deux ou trois situations professionnelles par journée de formation. Pour la première journée, nous nous attarderons à des problématiques vécues qui entrent en écho avec les compétences regroupées sous le thème de pratique et conduite professionnelles. À titre d'exemple, dans une situation X, est-il pertinent de s'interroger sur les rôles? Y a-t-il, là, confusion de rôle ou mécompréhension des rôles des uns et des autres? La bonne mesure de l'imputabilité ou la prise de décision est-elle à ce point délicate qu'elle génère une situation déstabilisante? Quelles sont l'étendue et les limites de mes responsabilités de gestionnaire à l'égard des professionnels du service que je dirige? Ce qui est détecté relève-t-il de la culture de l'organisation dans laquelle je me retrouve? Quelles sont les valeurs en cause? Suis-je en conflit de valeurs, ou en ai-je l'impression? Dans une situation Y, sur quoi puis-je prendre appui pour analyser le dilemme éthique dans lequel j'ai le sentiment de me retrouver? Voilà des exemples de questionnements auxquels nous allons participer au cours de la journée.

## ANIMATRICE

---

**LÉANE ARSENAULT**, animatrice et formatrice

## DÉROULEMENT

---

8 h 45	Accueil
9 h	Quelques questions, précisions méthodologiques ✓ Une communauté de pratique, c'est quoi au juste ✓ Outils d'analyse en commun
9 h 45	Quelques précisions logistiques et éthiques
10 h 15	Pause de 15 minutes
10 h 30	Pratique et conduite professionnelles — Atelier 1
12 h	Diner collectif
13 h	Retour
13h 30	Pratique et conduite professionnelles — Atelier 2
15 h 15	Pause de 15 minutes
15h 30	Bilans et synthèse
16 h 30	Planification* des 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> rencontres
17 h	Fin de la journée de formation

**\*N'oubliez pas d'apporter votre agenda**

**TARIFS** ★ *Les frais incluent la documentation et le repas du midi pour les **trois journées** de formation*

---

**Membre : 499 \$** plus taxes : 24,95 \$ (TPS) + 49,77 \$ (TVQ) = **573,72 \$**

**Non-membre : 699 \$** plus taxes : 34,95 \$ (TPS) + 69,72 \$ (TVQ) = **803,67 \$**

**INSCRIVEZ-VOUS EN LIGNE AVANT LE 15 NOVEMBRE 2018!**

**[www.accq.qc.ca](http://www.accq.qc.ca)**

L'ACCQ se réserve le droit d'annuler la session de formation advenant un nombre insuffisant d'inscriptions.  
Les personnes inscrites seront alors remboursées

**Pour des renseignements supplémentaires :**  
**418 877-1500, poste 2105 ou à [bgosselin@accq.qc.ca](mailto:bgosselin@accq.qc.ca)**