



ASSOCIATION DES CADRES  
DES COLLÈGES DU QUÉBEC

# HISTORIQUE

**D'hier à aujourd'hui**

**[ PLUS FORT  
ENSEMBLE**

# Introduction

Dans le cadre de son 50<sup>e</sup> anniversaire, l'Association des cadres des collèges du Québec s'est donné pour mission de réaliser un historique relatant les principaux faits saillants ayant marqué son parcours depuis sa création en 1972. Présenté de manière conviviale avec en trame de fond cinq décennies, ce document se veut à la fois informatif, concis, et facile à consulter. Il a été réalisé dans le cadre des travaux du comité des 50 ans composé des personnes suivantes :

Léane Arsenault	Mélanie Jo Lacerte	Stéphanie Poissant
Julie Brosseau	Carmen Nazar (janvier à mars)	Jessica Pouliot (janvier à avril)
Mélanie Cormier	Sylvain Gallagher	Bruno Viens

Un remerciement spécial est adressé à M<sup>me</sup> Line Pineau, présidente-directrice générale de l'ACCQ de 2014 à 2016 et directrice des relations du travail de 1983 à 2013 pour sa participation aux travaux entourant la réalisation de cet historique.



# DÉCENNIE 70

C'est en 1972 que l'Association des cadres des collèges a été créée. À cette époque, elle se nommait toutefois : l'Association des cadres et gérants des collèges du Québec. Cette première décennie de vie associative s'est avérée une période de mise en place. Dans les faits, il n'y avait pas de siège social et les gestionnaires fondateurs géraient le tout comme bénévoles.

## FAITS SAILLANTS

- 
- 1972** • Création d'un premier regroupement de cadres du réseau collégial par des directeurs des ressources humaines de quelques cégeps
- 
- 1973** • Création du Comité des pourparlers des cadres des collèges
  - Création du Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics incluant les cadres (RREGOP)
- 
- 1974** • Incorporation de l'Association selon la Loi des syndicats professionnels sous le nom : Association des cadres et gérants des collèges du Québec
- 
- 1977** • Création de la Conférence des associations de cadres des secteurs public et parapublic
- 

Évolution du nombre de membres de 429 à 550 entre 1976 et 1979

# DÉCENNIE 80

Les années 1980 ont été très actives pour l'Association. La mise sur pied du siège social a donné un élan majeur et une accentuation des services offerts aux membres. L'engagement de M. Jean Perron à la direction générale et par la suite de M<sup>me</sup> Line Pineau aux relations du travail, ainsi que la reconnaissance de l'ACCQ par décret comme représentante officielle des cadres aux fins de relations du travail ont teinté cette importante décennie. Sans compter que la tradition des colloques a commencé à cette époque.

## FAITS SAILLANTS

- 
- 1983** • Arrivée du premier PDG, Jean Perron et de Line Pineau aux relations du travail
- 
- 1984** • Adoption du Décret 1193-1984 qui reconnaît officiellement l'Association comme représentante des cadres des collèges aux fins de relations du travail
  - Premier colloque de l'ACCQ intitulé « L'évaluation, un outil de gestion »

- 
- 1985**
- Colloque « Les cadres devant l'avenir du post-secondaire : complémentarité du collégial et de l'universitaire »
  - Première année d'application de la politique décentralisée de perfectionnement
  - Embauche du premier coordonnateur des affaires professionnelles
- 

- 1986**
- Achat de la bâtisse du siège social situé à Québec sur le boulevard Hamel
  - Première statistique sur le nombre de femmes cadres : 15 % du membership
  - Colloque « L'entreprise privée : un modèle souhaitable pour les gestionnaires des collèges? »
- 

- 1987**
- Changement de nom : L'ACGCQ devient l'Association des cadres des collèges du Québec (ACCQ)
  - Colloque « La relance des cégeps : un défi pour les cadres »
- 

- 1988**
- Retrait de l'Association des directions services pédagogiques (cadres) qui changent de statut en devenant des directions des études (hors-cadres)
- 

- 1989**
- Colloque « L'approche client et la gestion de l'excellence »
  - Dépôt du *Mémoire pour un ajustement de la loi des collèges*
- 

**Évolution du nombre de membres de 590 à 830 membres entre 1980 et 1989**

## DÉCENNIE 90

Les années 1990 ont été pour le moins mouvementées. L'avenir du réseau collégial a été remis en question et l'adoption de la loi visant à réduire le personnel des secteurs public et parapublic a notamment entraîné une baisse drastique du nombre de cadres dans les cégeps pendant cette période. Les actions associatives se sont toutefois enchaînées, des regroupements de diverses associations se sont créés et la voix des cadres s'est néanmoins fait entendre.

### FAITS SAILLANTS

- 
- 1990**
- Colloque « Administrer, c'est pouvoir »
- 
- 1991**
- Colloque « Les nouveaux défis du gestionnaire de cégep »
- 
- 1992**
- Création de la Confédération nationale des cadres du Québec (CNCQ) dont l'ACCQ fait partie des associations membres fondatrices
  - Dépôt du *Mémoire sur l'avenir de l'enseignement collégial*
  - Comité sur la rémunération – Rapport Loran
  - Colloque « Les cégeps dans une société à deux vitesses »

- 
- 1993**
- Fêtes du 20<sup>e</sup> anniversaire jumelé au colloque « Des cégeps plus responsables... de quoi? »
  - Référendum visant à connaître la position de l'ensemble des membres au regard du plan de classification offert par le gouvernement. Une grande majorité des cadres représentés par l'ACCQ ont rejeté la proposition
  - Adoption des projets de loi 102 et 198, respectivement la *Loi concernant les conditions de travail dans le secteur public* et la *Loi sur la réduction de personnel dans les organismes publics et l'imputabilité des sous-ministres et des dirigeants d'organismes publics*
  - Création du communiqué Info-Accès
  - 25 % de femmes cadres dans le membership
- 

- 1995**
- Augmentation accrue du nombre de cas de défense des membres, « signe des temps difficiles que nous vivons actuellement » (Extrait du Rapport annuel 1994-1995)
  - Colloque « La réussite éducative – Oui, ça nous regarde! »
- 

- 1997**
- Mouvement de rébellion des 25 000 cadres de l'éducation, de la santé et de la fonction publique devant la décision du gouvernement de Lucien Bouchard de réduire les coûts de main-d'œuvre de 6 % afin d'atteindre le déficit zéro. Les cadres ont décidé de tenir tête
  - Création du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) le 1<sup>er</sup> janvier 1997 (retrait des cadres du Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics)
  - L'ACCQ joint le Regroupement des associations de cadres en matière d'assurance et de retraite (RACAR)
- 

- 1998**
- Colloque « La mobilisation institutionnelle et personnelle des cadres : Tannés de ramer »
  - Publication du premier document de référence à l'intention des comités locaux (sections locales) au regard de l'élaboration et de l'application de la politique de gestion et du contrat individuel de travail à la suite d'une décentralisation de plusieurs éléments convenus au Règlement vers les politiques locales de gestion
- 

- 1999**
- Création de la Coalition en matière de retraite et d'assurance (CERA) dont l'ACCQ est membre fondatrice (retrait du RACAR)
- 

**Évolution du nombre de membres de 855 à 725 membres entre 1990 et 1999**

# DÉCENNIE 2000

Les années 2000 ont été effervescentes. Plusieurs grands chantiers ont été menés au cours de cette décennie : déménagement du siège social, exercice d'équité salariale, révision du plan de classification, multiplication des sessions de formation et première publication d'un volume sur les cégeps chapeauté par l'ACCQ. Sans compter qu'une autre remise en question de l'ordre collégial a tenu tout le réseau bien occupé avec la tenue d'un Forum sur l'avenir de l'enseignement collégial en 2004.

## FAITS SAILLANTS

- 
- 2000**
- Colloque « Déclin ou cure de jouvence? L'impact d'un changement de génération »
- 
- 2001**
- Déménagement du siège social sur le chemin Sainte-Foy à Québec
  - Création du journal associatif L'Entrecadre
- 
- 2002**
- Fêtes du 30<sup>e</sup> anniversaire de l'Association et colloque « Bonheur 101! »
  - Mise en place d'un comité triparti (ACCQ - Fédération des cégeps - Ministère de l'Éducation) afin de revoir le plan de classification des collèves
- 
- 2003**
- 40 % de femmes au membership
  - Dépôt de la plainte au Bureau international du travail par la CNCQ dont l'ACCQ fait partie des associations fondatrices dans l'optique d'obtenir le droit à la négociation
  - Mise en place d'un comité intersectoriel (collèves, commissions scolaires, santé et services sociaux et fonction publique) pour réaliser l'exercice d'équité salariale
- 
- 2004**
- Forum sur l'avenir de l'enseignement collégial et dépôt du mémoire de l'ACCQ « D'abord l'étudiant »
  - Colloque « Cap vers de nouveaux horizons »
  - Première édition du concours *Cadre émérite*
- 
- 2005**
- Redressement salarial de 7 % pour les cadres des collèves
  - Nomination des premiers membres honoraires de l'ACCQ
  - Implantation d'un microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de l'éducation en partenariat avec la Faculté des sciences de l'éducation de l'Université Laval
  - Création du Centre de placement et de formation des cadres (CPFC) en collaboration avec la CNCQ
- 
- 2006**
- Création de l'Interassociation des cadres du Québec dont l'ACCQ faisait partie des associations fondatrices
  - Colloque « Leadership en 5 temps »
  - Publication du volume *Les cégeps : une grande aventure collective québécoise*

- 
- 2007**
- Création du Groupe Voyages CPFC (filiale du CPFC) dont l'ACCQ était partenaire
  - Colloque « L'art de gérer... d'une génération à l'autre »
  - Publication de la deuxième édition du volume *Les cégeps : une grande aventure collective québécoise*
- 

- 2008**
- Lancement du livre : *Les cégeps : une grande aventure collective québécoise (1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> édition)*
  - Dépôt du *Mémoire sur la gouvernance des conseils d'administration de collèges*
  - L'ACCQ quitte la CERA pour rejoindre les rangs du RACAR
  - L'ACCQ collabore au comité de rédaction de la revue *Le Point en administration de l'éducation*
- 

- 2009**
- Création de la Confédération canadienne des cadres (CCC) dont l'ACCQ fait partie des associations fondatrices. Le président-directeur général de l'ACCQ, Jean Perron, en assume également la présidence-direction générale
  - Colloque « Gérer à l'heure de la grande séduction »
  - Dépôt du *Mémoire sur l'accès à l'éducation et à la réussite éducative dans une perspective d'éducation pour l'inclusion*
  - En ce qui concerne l'équité salariale, « l'entreprise parapublique » est scindée en deux, soit la santé et les services sociaux et l'éducation, faisant en sorte qu'un comité d'équité salariale du secteur de l'éducation seulement a été créé
- 

**Évolution du nombre de membres de 756 à 983 membres entre 2000 et 2009**

# DÉCENNIE 2010

Les années 2010 à 2020 ont été caractérisées par leurs nombreux changements associatifs. Alors que la présidence-direction générale avait toujours été assumée par M. Jean Perron, deux autres PDG se sont succédé dans cette décennie. Des modifications en matière de gouvernance interne, de nouveaux projets de volumes, l'atteinte d'un pourcentage de femmes gestionnaires à plus de 50 % dans notre réseau, ainsi qu'un premier épisode de renouvellement des conditions de travail des cadres aux allures de « négociation » ont notamment fait partie des éléments marquants de cette décennie.

## FAITS SAILLANTS

- 
- 2010**
- Gel du boni au rendement pour les cadres
  - Mise en place de programmes d'études de 2<sup>e</sup> cycle offerts par l'Université Laval (microprogramme en gestion des personnes et des organisations et diplôme d'études spécialisées en gestion des personnes et des organisations d'enseignement collégial)
-

- 
- 2011**
- Publication du livre : *English off-print version of the second edition of The CEGEPS : a Great Collective Adventure for Québec*
  - Lancement du livre : *Les cégeps : 40 ans... et après?*
  - Colloque « L'équilibre au travail, j'y travaille! »
  - Première édition du concours *Relève de gestion*
- 
- 2012**
- Printemps érable
  - Étude des effets du climat organisationnel des collèges sur les comportements au travail et la santé des cadres par Dubois et associés, psychologues industriels conseils inc.
  - Le pourcentage de femmes gestionnaires dans notre réseau dépasse celui du des hommes avec 51 %.
- 
- 2013**
- Sommet sur l'avenir de l'enseignement collégial et publication de l'avis de l'ACCQ sur la gouvernance des cégeps
  - Fêtes du 40<sup>e</sup> de l'ACCQ et colloque « Gérer : l'art de jongler »
  - Publication du *Référentiel de compétences des cadres des collèges*
- 
- 2014**
- Mise en place du comité en matière de conciliation travail-famille et production d'un guide pour les sections locales
  - Départ à la retraite de Jean Perron et nomination de Line Pineau à la présidence-direction générale
  - Dissolution de la CNCQ
  - Première publication des communiqués électroniques Info-Accès
- 
- 2015**
- Retrait du boni au rendement pour les cadres
  - Colloque « La puissance de l'audace »
  - Dépôt du *Mémoire à la suite du Rapport Demers*
- 
- 2016**
- Octroi de la prime pour scolarité aux cadres des collèges
  - Départ à la retraite de Line Pineau et engagement de Charles Simard à la présidence-direction générale
  - Dépôt du *Mémoire de l'ACCQ – Projet de création du Conseil des collèges du Québec et de la Commission mixte de l'enseignement supérieur et suggestion de modifications au Règlement sur le régime des études collégiales*
  - Renouvellement des conditions de travail des cadres des collèges
  - Dissolution de la CCC
  - Début du partenariat interassociatif en matière de développement professionnel avec l'Association québécoise des cadres scolaires (AQCS) et l'Alliance des cadres de l'État

- 
- 2017**
- Lancement du livre : *Le réseau des cégeps : Trajectoires de réussites*
  - Création du communiqué hebdomadaire *Le Facteur C* en remplacement du communiqué Info-Accès
  - Dépôt du mémoire de l'ACCQ relatif au projet de loi n° 151 – *Loi visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel dans les établissements d'enseignement supérieur*
  - Dépôt du rapport de la recherche sur la progression et la rétention des femmes dans les professions et métiers ayant été réservés aux hommes à laquelle l'ACCQ participait comme partenaire du milieu collégial
  - Ajout du secteur « Vie associative » dans les services offerts par l'ACCQ
- 

- 2018**
- Lancement du livre : *Le printemps érable dans les cégeps : expériences vécues de gestion de crise*
  - Colloque « Gérer au cœur du 4.0 »
  - Dépôt du mémoire de l'ACCQ sur le FABES
  - Ajout de l'Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux (AGESSS) au partenariat interassociatif en matière de développement professionnel
  - Dissolution du CPFC et du Groupe Voyages CPFC
- 

- 2019**
- Lancement du livre : *Après 50 ans : L'évolution des cégeps inspirée des réflexions de Guy Rocher*
  - Octroi de la prime pour disponibilité aux cadres des collèges
- 

**L'Association est passée de 1002 à 1104 membres entre 2010 et 2019**

# DÉCENNIE 2020

Les deux dernières années avant les fêtes du 50<sup>e</sup> ont évidemment été marquées par la pandémie. Un déménagement du siège social, une réorganisation du travail, un changement de PDG et une période de renouvellement des conditions de travail des cadres ont sillonné cette période. En outre, diverses activités et un colloque spécial 50<sup>e</sup> ont aussi agrémenté le tout.

## FAITS SAILLANTS

---

- 2020**
- Déménagement du siège social sur le boulevard Lebourgneuf à Québec
  - Réorganisation du travail au siège social en mode télétravail et/ou hybride pendant la pandémie de COVID-19
  - Dépôt du rapport final du projet de recherche du professeur François Bolduc intitulé : *Évolution du rôle, des responsabilités et des conditions d'exercice du travail des gestionnaires de cégep*
-

- 
- 2021**
- Départ à la retraite de Charles Simard et engagement de Sylvain Gallagher à la présidence-direction générale
  - Renouvellement des conditions de travail des cadres
  - Création du communiqué *Info-Renouvellement des conditions de travail du personnel d'encadrement*
- 

- 2022**
- Activités liées aux fêtes du 50<sup>e</sup> de l'ACCQ (webinaires gratuits, quiz, entrevues dans *Le Facteur C*)
  - Colloque du 50<sup>e</sup> anniversaire intitulé « Les paradoxes organisationnels »
  - Le concours *Cadre émérite* change d'appellation pour le concours *Excellence en gestion*
  - Travaux visant l'actualisation du *Plan de classification*
- 

**Au 30 juin 2022, l'Association comptait 1296 membres.**

# Conclusion

---

L'ACCQ existe depuis 50 ans! Au cours de cette période, outre les faits saillants importants dénotés dans le présent document, l'Association s'est également forgée par des personnes marquantes. Pour mieux les connaître et par le fait même mieux connaître l'ACCQ, des entrevues ont été réalisées avec plusieurs d'entre elles au cours de l'année 2022. On constate aux visionnements de celles-ci que le slogan associatif *PLUS FORT ENSEMBLE!* prend tout son sens! Un slogan qui continuera d'ailleurs d'inspirer l'ACCQ dans ses futures actions...

## Entrevue avec Jean Perron

Président-directeur général de l'ACCQ de 1983 à 2014

## Entrevue avec Anne-Marie Lacombe

Directrice adjointe, communications et marketing au Collège de Rosemont  
Membre du comité des affaires professionnelles  
Membre du comité des communications

## Entrevue avec Louis Dallaire

Coordonnateur des ressources matérielles au Cégep Beauce-Appalaches  
Président de la section locale du Cégep Beauce-Appalaches de 2007 à 2022

## Entrevue avec Élane Pelletier

Agente de gestion financière  
Membre de l'équipe du siège social depuis 1988

**Entrevue avec Léane Arsenault**

Membre honoraire de l'ACCQ  
Docteure en éducation  
Conférencière et formatrice

**Entrevue avec Line Pineau**

Présidente-directrice générale de l'ACCQ de 2014 à 2016  
Directrice des relations du travail de l'ACCQ de 1983 à 2014  
Membre honoraire

**Entrevue avec Anne Le Blanc**

Directrice adjointe des études au Collège Ahuntsic  
Présidente d'élection de l'ACCQ  
Membre du comité PDPR (Programmes, développement pédagogique et réussite)  
Membre du comité de perfectionnement des responsables de la recherche

**Entrevue avec Charles Simard**

Président-directeur général de l'ACCQ de 2016 à 2021

**Entrevue avec Sylvain Gallagher**

Président-directeur général de l'ACCQ depuis 2021